



## Development Connections

### Curso “Gestión de programas y proyectos con perspectiva de género”

## 1. Descripción general

El curso aborda las principales herramientas teóricas y metodológicas para incorporar el enfoque de género en las etapas del ciclo de programas y proyectos. Incluye la identificación de problemas y oportunidades, el análisis de involucrados, la definición de objetivos, el diseño de actividades, y el establecimiento de indicadores para el seguimiento y la evaluación. Introduce el manejo del Marco Lógico (ML) desde la perspectiva de género y analiza sus ventajas y retos en tanto instrumento de gestión, base para la programación de la ejecución; y referencia para el monitoreo y la evaluación de resultados e impactos. También incorpora las técnicas gerenciales para asegurar el logro de los distintos niveles de resultados establecidos en el ML. La gerencia de proyectos es un instrumento esencial para operativizar la planificación desde la perspectiva de género ya que permite que se ejecute el trabajo técnico necesario en cada una de las fases del proyecto, la revisión, verificación y validación de los productos y su congruencia con el enfoque de género; al tiempo que asegura el desempeño de los roles asignados a cada uno de los actores involucrados.

## 2. Módulos

El curso tiene una estructura modular en la que se combinan elementos de algunos de los marcos de análisis de género vigentes a nivel mundial con herramientas de planificación, diseño y ejecución de proyectos.

### 2.1. Módulo I: Género en el ciclo del proyecto y en el enfoque de Marco Lógico

a. **Marco conceptual sobre los enfoques de género y desarrollo de proyectos:**

enfoque de empoderamiento (Sara Hlupekile), enfoque del marco de las relaciones sociales (Naila Kabeer), planificación de género (Caroline Moser), marco analítico de Harvard o marco de los roles de género (Harvard University en colaboración con WID/USAID).

b. **Marco lógico:** contexto del proyecto, partes interesadas, problema/ análisis de situación, objetivos, plan de actividades, planificación de recursos, indicadores/ mediciones de los objetivos, análisis de riesgos; y supuestos.

c. **Herramientas para el análisis de género:** acceso y control de los recursos y beneficios del proyecto, identificación de necesidades de género, factores de influencia en las relaciones de género; y calidad de la participación.

## 2.2. Módulo II: Administración de proyectos

- a. **Integración:** alcance, manejo de planes de trabajo, ejecución; y cierre
- b. **Costos:** estimación y control de costos; y presupuesto
- c. **Calidad:** estándares de calidad y control de calidad
- d. **Recursos humanos:** planificación de los recursos humanos y equipos de trabajo
- e. **Comunicación:** información y comunicación según actores involucrados en el proyecto, medios de diseminación de la información; y reportes de ejecución
- f. **Riesgos:** identificación de riesgos, planificación adaptada a la respuesta frente a riesgos; y monitoreo y control de los riesgos
- g. **Compras:** plan de adquisiciones y administración de contratos

## 3. Metodología

Todos los contenidos se desarrollan en base a presentaciones por parte de l@s facilitador@s, plenarios, así como ejercicios individuales y de grupo utilizando los siguientes recursos pedagógicos:

- Casos
- Herramientas para la incorporación del enfoque de género en la planificación
- Diagramas de flujo aplicados a la gerencia de proyectos
- Herramientas para manejo de riesgos, costos, y aseguramiento de la calidad
- Bibliografía

## 4. Evaluación

L@s participantes diseñan un proyecto conjunto en grupos de tres personas en torno a un tema seleccionado. Este trabajo tiene una puntuación equivalente al 80% del total y se asignará un 20% a la participación en el curso y la asistencia.

Para mayor información, contacte a Diny Luciano [lucianod@dvcn.org](mailto:lucianod@dvcn.org)

*Development Connections (DVCN)*  
*Conectando recursos para el desarrollo sostenible*  
P.O. Box 32236 Washington D.C. 20007 – USA  
Teléfono (202) 466-0978 Fax (202) 338-0248  
Página Web [www.dvcn.org](http://www.dvcn.org)  
Correo electrónico [info@dvcn.org](mailto:info@dvcn.org)